

# **El acceso colectivo a la tierra**

**Experiencia de trabajo con grupos ganaderos de Regional  
Tacuarembó con énfasis en la articulación  
INC-IPA**

**MONTEVIDEO 2020**

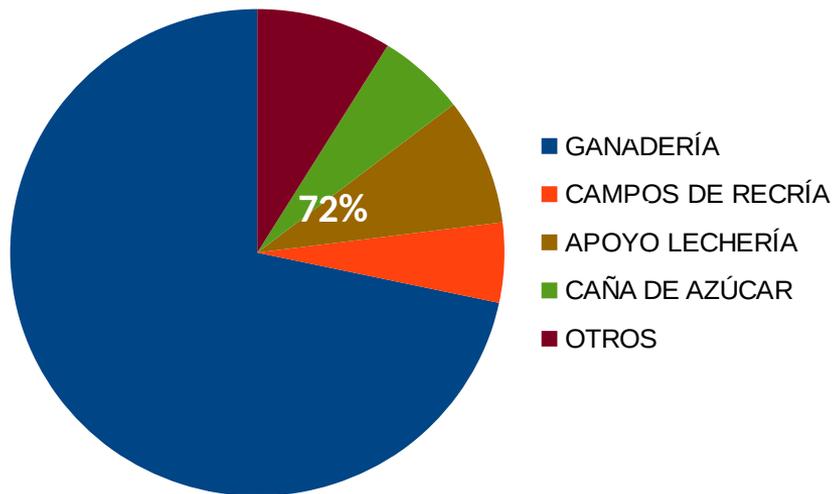


# El acceso colectivo a la tierra

- Qué oportunidades otorga
- Qué dificultades se enfrentan los colectivos
- Coordinación de trabajo con el IPA
- Cuáles son los principales aprendizajes.
- Cuáles son los principales desafíos

# ¿Qué permite el acceso colectivo a la tierra?

- Que asalariados/as rurales y productores familiares accedan a tierra (pastoreantes sin tierra, escaso capital de producción)
- Es una oportunidad de desarrollo/crecimiento personal, familiar y grupal



la escala de producción, diluir  
vender, realizar inversiones

# ¿Qué dificultades se presentan?

## ESTRUCTURALES

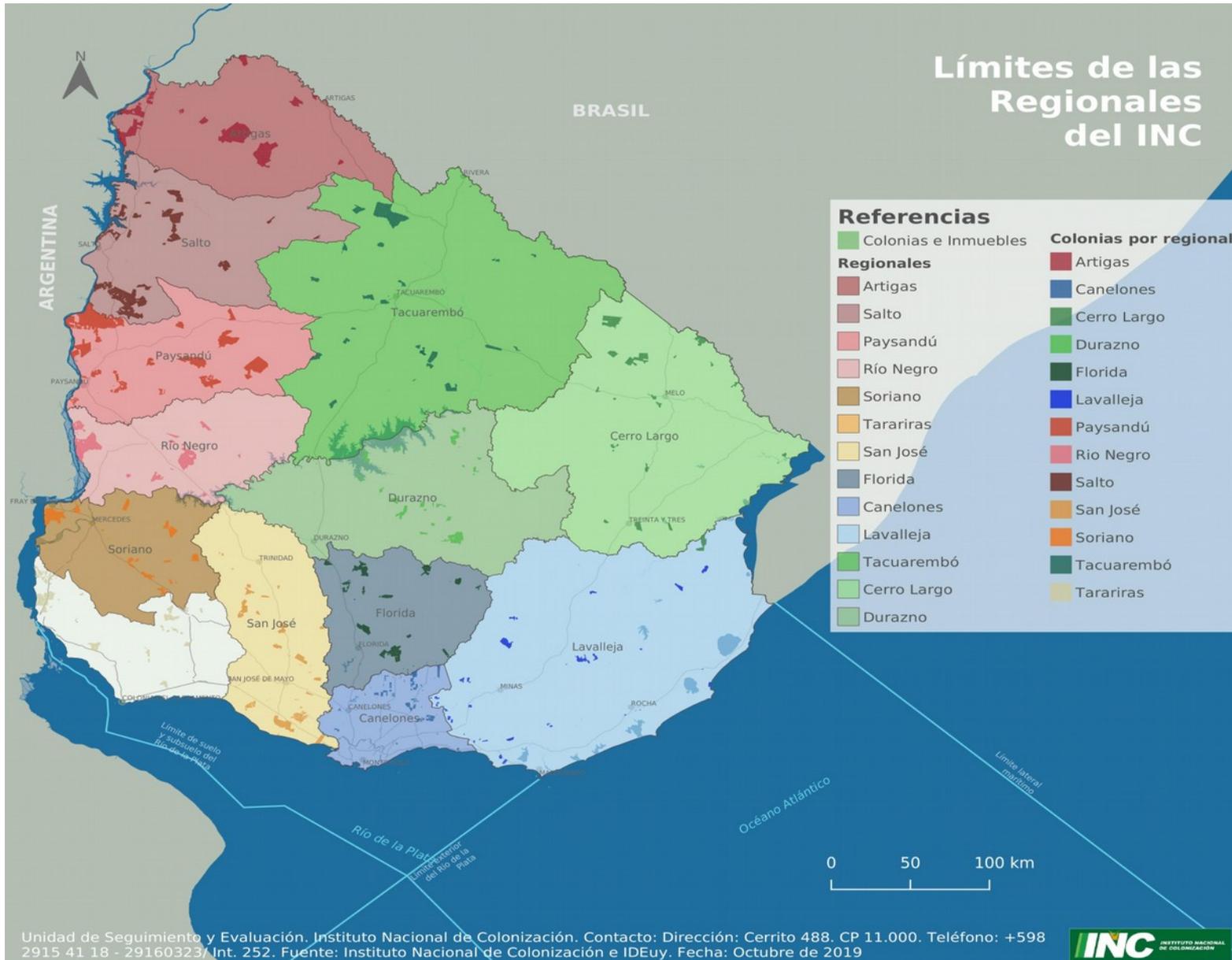
- Escaso capital de los/as integrantes del grupo (poblar el campo, realizar mejoras, acceder a herramientas productivas, acceder a tecnologías apropiadas)
- La relación entre el tamaño de la fracción y la cantidad de integrantes del grupo.
- La definición de una figura jurídica (lentitud de los trámites, la falta de información clara y alcances de conformarla, falta de técnicos/as formados/as).
- La falta de asistencia técnica, social y productiva, con técnicos/as con formación en trabajo grupal en el área rural

# ¿Qué desafíos se presentan?

## ORGANIZACIÓN/GESTIÓN

- Comprender el trabajo asociativo (participación y compromiso con el colectivo, lograr acuerdos, tomar decisiones, disponibilidad de tiempo).
- Relacionamiento y clima de trabajo (comunicación, participación de la familia, conciliar las miradas generacionales)
- Experiencias y conocimientos previos (colectivos, rubro, gestión, inst.)
- Tensión entre lo familiar y lo colectivo; “*De asalariado a productor*”
- Adaptarse al cambio de escala y entender la potencialidad de la herramienta asociativa.
- Crecimiento productivo y económico equitativo

# Límites de las Regionales del INC



# Ámbitos interinstitucionales de participación territorial

Mesa de Desarrollo Rural  
5 en Tbó/5 en Rivera

Consejo Agropecuario  
Departamental  
Tbó/Rivera

Otros espacios surgidos  
a demandas específicas

Consejo Asesor Regional  
INIA Tbó

Grupo Coordinador Zona  
Plan Nacional de Extensión

## Desarrollo Rural y los aportes de la institucional



Acceso a la tierra  
Acompañamiento técnico socio-productiva  
Créditos: infraestructura y vivienda



Financiamiento para:

- Fortalecimiento institucional
- Capacitaciones
- Infraestructura predial



Formación  
Capacitación  
Asistencia Técnica productiva



Financiamiento para capacitaciones  
(ECAs e instituciones)



Intendencia Departamental de  
**TACUAREMBÓ**



Intendencia  
Departamental  
de Rivera



Acceso a servicios

# Convenio Marco interinstitucional INC/IPA

“Realizar actividades de extensión, transferencia de tecnología y capacitación relacionadas con la producción agropecuaria, con la finalidad de promover el desarrollo del sector”

“Es de interés del INC contar con la cooperación del Instituto Plan Agropecuario (IPA) en actividades de capacitación a funcionarios y colonos y en actividades de apoyo al desarrollo de las colonias y de la población colónica”.

## ACCIONAR COORDINADO

**Experiencias de intercambio a través de jornadas abiertas** Grupos de Productores Colonos cuentan a otros Grupos de Colonos y/o aspirantes su experiencia de gestión organizativa y productiva.



# Actividades específicas dirigidas a Grupos de colonos para el fortalecimiento de los emprendimientos Asociativos (giras y jornadas de intercambio).





**Actividades específicas** dirigidas a Grupos de colonos para el fortalecimiento de la Gestión de los emprendimientos Asociativos (Capacitación).





**Instancias con grupos de aspirantes y solicitantes de tierras en el marco de llamados vigentes así como la oferta institucional en materia de capacitación y apoyos en cada una de éstas reuniones (Inmuebles 709,738,781,828, 833) MGAP, IPA, SUL, INIA, IDT y R, UdelaR, etc.**



# Accionar coordinado INC/IPA

Atención puntual, realizando jornadas de capacitación en localidades de Los Furtado, Colonia Emiliano Zapata, Piedra Sola; Cañas, Peralta, Lunarejo, APLT, Clara y Cerros de Clara, entre otros.



# Accionar coordinado INC/IPA

**Cursos con financiamiento del INEFOP** (convenio con el INC).  
SUL/IPA en Arerunguá 2014, Piedra Sola 2015, Laureles 2016, Clara  
2017, Yaguarí 2018.



# Accionar coordinado INC/IPA

**Apoyo de técnicos extensionistas para la reformulación de planes de trabajo, con énfasis en aspectos organizativos, en Grupos de Inmuebles 492, 518, 781 y 833.**



# Accionar coordinado INC/IPA

**Proyecto (UFFIP) Nueva Zelanda.** Un vínculo más puntual de la Regional Tacuarembó del INC (predio foco Grupo Nuevo Horizonte y Colonia Arerunguá - Salto 2017-2019). Replicado “FPTA de pasto a carne” en 2020 en APPFAM – Tres Puntos – Rivera.



# Accionar coordinado INC/IPA

**Atención directa a 2 Grupos de productores colonos con emprendimientos asociativos (Grupo Colonia Arerunguá y Grupo Nuevo Horizonte en Arerunguá-Salto) desde el año 2011 a la fecha.**



# Accionar coordinado INC/IPA

**Atención directa** con sistematización de registros productivos, económicos y sociales de los emprendimientos colónicos (carpeta verde para los ejercicios 2016-2019).

Indicador / Ejerc.	2016/17	2017/18	2018/19
Superficie ha	760	760	760
% Preñez	67	89	84
% señalada	63	66	80
Kg Terneros destete	176	171	180
Kg Vaq al servicio	260	280	280
Kg Carne Eq. / ha	90	81	82
Ingreso de capital	105	110	128
Relación I/P	0,30	0,28	0,26

Fuente IPA



<b>VACUNOS</b>	<b>julio 2015</b>	<b>Julio 2016</b>	<b>Julio 2017</b>	<b>julio 2018</b>	<b>Actual</b>
Toros	7	7	6	6	6
Vacas cría preñadas	161	183	204	163	124
Terberos al pie			159		
Vacas invernar		10			
Vaq. 1 a2	77	45	72	47	47
Terteras	60	77		62	62
Terberos/as		14		8	8
Terberos (1 a2)		91	90		
<b>Total Vacunos</b>	<b>305</b>	<b>427</b>	<b>531</b>	<b>286</b>	<b>247</b>
<b>UG/ vacunas</b>	<b>249</b>	<b>307</b>	<b>324</b>	<b>231</b>	<b>203</b>
<b>UG/ Ha vacunas</b>	<b>0,4</b>	<b>0,49</b>	<b>0,51</b>	<b>0,37</b>	<b>0,32</b>

<b>OVINOS</b>	<b>julio 2015</b>	<b>Julio 2016</b>	<b>Julio 2017</b>	<b>julio 2018</b>	<b>Actual</b>
Carneros	14	16	15	22	22
ovejas cría	552	749	800	699	699
Ovejas descarte	315	90	33	90	80
Corderas DL	135	123		215	215
corderos DL	134	267		220	220
Corderos/as			315		
<b>Total Ovinos</b>	<b>1150</b>	<b>1247</b>	<b>1163</b>	<b>1246</b>	<b>1246</b>
<b>UG/ Ovinas</b>	<b>217</b>	<b>230</b>	<b>214</b>	<b>228</b>	<b>228</b>
<b>UG/ Ha ovinas</b>	<b>0,34</b>	<b>0,37</b>	<b>0,34</b>	<b>0,36</b>	<b>0,35</b>

# Histórico de Resultados Productivos. Fuente IPA

1	EJERCICIOS	17-18	16-17	15-16	14-15	13-14	12-13
2	Superficie Pastoreo Ha	630	630	630	630	630	630
3	Indice Coneat	81	81	81	81	81	81
4	Numero Potreros	6	6	6	6	6	4
5	Dotación Vacuna UG/ha	0,41	0,44	0,44	0,42	0,46	0,52
6	Dotación Ovina UG	0,34	0,34	0,36	0,33	0,33	0,29
7	Dotación Caballos UG	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
8	Dotación Total UG	0,77	0,80	0,82	0,76	0,81	0,84
9	Relación Lanar/ Vacuno	3,56	2,92	3,2	3,7	4	3,8
10	% Preñez	77%	92%	86%	93%	84%	80%
11	%señalada	66%	48%	63 %	63%	58%	65%
12	Kg Producción carne vacuna	43	69,1	63,4	52,5	50,9	31,3
13	Kg Producción carne ovina	28,21	20,13	26,6	19,2	24,8	20,2
14	Kg Produccion lana	6,83	6,67	6,2	6,0	7,6	7,86
15	Prod Kg Carne Equivalente	88	106	105	86,7	94,5	71,0

<b>19 EJERCICIOS</b>	<b>17-18</b>	<b>16-17</b>	<b>15-16</b>	<b>14-15</b>	<b>13-14</b>	<b>12-13</b>
20 U\$S kg Vendido Vacuno	1,27	1,56	1,52	1,22	1,59	2
21 U\$S kg Vendido Ovino	0,99	1,13	1,10	1,19	1,21	1,9
22 U\$S kg Vendido Lana	7,5	6	5,5	5	5,6	6,8
23 Producto Bruto Vacuno U\$S	50,6	100,8	76,9	64,1	80,9	93
24 Producto Bruto Ovinos U\$S	28,3	19,7	34,6	22,9	30,0	39
25 Producto Bruto Lana U\$S	51,2	40	34,1	30,1	42,6	53
<b>26 Producto Bruto total</b>	<b>130</b>	<b>161</b>	<b>145,6</b>	<b>117</b>	<b>153</b>	<b>185</b>
<b>27 INGRESOS U\$S</b>	<b>130</b>	<b>161</b>	<b>145,6</b>	<b>117</b>	<b>153</b>	<b>185</b>
<b>28 INSUMOS U\$S</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>35,6</b>	<b>51</b>	<b>36</b>	<b>38</b>
<b>29 INGRESO CAPITAL U\$S</b>	<b>89</b>	<b>121</b>	<b>110</b>	<b>66</b>	<b>117</b>	<b>147</b>
<b>30 RENTA e INTERESES</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>19,7</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>24</b>
<b>31 INGRESO NETO U\$S</b>	<b>66</b>	<b>97</b>	<b>90</b>	<b>43</b>	<b>94</b>	<b>123</b>
<b>32 Relación INS/PROD</b>	<b>32</b>	<b>0,25</b>	<b>0,25</b>	<b>0,44</b>	<b>0,23</b>	<b>0,21</b>

# Aprendizajes

- Trabajo con productores previo al acceso a la tierra, permite consolidar mejores procesos organizativos, siendo este un aspecto escasamente abordado: experiencias INEFOP, IPA, SUL.
- La existencia de niveles crecientes de articulación interinstitucional (ámbitos), permite identificar mejor las necesidades de los emprendimientos para su atención: Infraestructura, servicios, tecnologías, asistencia técnica, capacitaciones, otras.
- Se requiere profundizar los niveles de articulación de trabajo a la interna del INC: complementariedad en el abordaje y la atención (involucrar a los productores en el proceso, generación de acuerdos de trabajo, división de roles, espacios de decisión), son aspectos que requiere trabajo directo en territorio.
- Complementariedad (institucional) técnica específica en extensión rural para implementación de tecnologías productivas, debe ser un proceso continuo (no en carácter de jornadas).
- Generación de estrategias de crecimiento lideradas por los colonos.

# Desafíos

- Acompañamiento técnico socio-productivo: antes, durante y después de la confirmación.
- Generar estrategias de sistematización de indicadores socio-productivos, requiere acompañamiento sostenido y generalizado que hoy es marcadamente insuficiente.
- Entender la relevancia de los registros para los productores comprendidos en forma global (no individual) y su sistematización por parte del INC.
- Generar y consolidar espacios de discusión técnica, en el marco de un accionar institucional del INC fuertemente administrativizado con escaso tiempo para implementación de acciones de desarrollo.

# MUCHAS GRACIAS

**Departamento de Experiencias Asociativas**  
experienciasasociativas@colonización.com.uy

**Oficina Regional de Tacuarembó**  
regtacuaremb@colonizacion.com.uy